

# “乳都”复苏

## ——呼和浩特市乳业调查记

王森晗

(厦门大学统计系 福建 厦门 361000)

当牧草开始泛绿芽的时节,笔者回到了自己的家乡,内蒙古呼和浩特,经过半个多月的走访调查,这里的奶牛养殖在经历了“急风暴雨”的考验之后,正在全面复苏。在这个有“中国乳都”之称的城市郊区和周边旗县的农村,你随时都能碰到三三两两的奶牛在漫步,浓浓的牛粪味在空气里飘荡。而更让人欣慰和感动的是,每一个见到你的市、区、乡镇领导都表示,就呼市奶业在全国的地位而言,我们应该把奶牛养好,我们一定要养好奶牛。

### 1 市场催生养殖方式转变

“一家一户的养殖方式又落后又不挣钱。”郝独立村的养牛户现在的认识已经不同于几年前。该村家和兴牧场从建场开始就采取统一配方、集中饲养的方式来养牛。现在奶牛存栏量是 200 头,其中 120 头是育成牛,泌乳牛是 80 头。该牧场有一笔养牛账,他们是给伊利集团供奶,当前的奶价是 1 公斤 3.15 元,除去成本每头泌乳牛的纯利润在 3000 元,算下来,一年的纯收入是 24 万元。在这样赚钱的形势下,牧场负责人说:“我们现在正在扩大牧场的规模。”显然,这个牧场对规模化养殖充满了信心。奶农们目睹眼前的现实,也看到了养牛的希望。他们挑出自家最好的奶牛积极参与入股牧场,一个过去从未有过的养牛新模式在该村开始受到欢迎。

笔者在临村一个奶牛养殖小区看到,这个小区尽管建的年头比较长,但因为依然固守着集中进区、分别饲养的老模式,牛奶的质量和数量都不去(奶价仅仅是 1 公斤 2.6 元),辛苦一年保本都困难。张敏是小区里养牛头数较多的奶户之一,相比较,他在小区里算是挣钱的户。“但是很难。”他说。今年 43 岁的张敏 2001 年开始养牛,曾经也尝到了养殖奶牛带来的甜头,后来就一年不如一年了。他现在也有一笔账,他家有 26 头奶牛,产奶的是 13 头。现在企业收奶十分严格,如果交奶顺利,除去各项开支费用,他一个月的利润应该在 5000 元左右。但是如果倒一次奶,损失就是 1000 元。

在呼和浩特市的所有牧场里,养殖相对科学规范的,牛奶蛋白含量便较高,品质也好,这样的牛奶是受企业青睐的,奶价也相对稳定和价高。虽然张敏也进入了养殖小区,但养殖方式没有大的改变,即使他交的牛奶蛋白含量达标,奶价依然较低。在调查中,不少奶农希望政府能多建一些规模化、科学化养殖小区和牧场。

### 2 “奶联社”的兴起

从呼和浩特市沿 110 国道西行大约几十公里,就看到一排排的蓝色屋顶,这就是呼和浩特市目前最先进的奶牛饲养场,被称之为“奶联社”。这里的奶牛每头牛都有属于自己的卧床和产奶房,保温饮水、自由采食以及粪便自动清理和收集等设施也一应俱全,这个奶联社是伊利集团创办的。这里采取的是牧场放养与圈养相结合,大部分奶牛都来自周边农户,农民以牛入股,养殖由奶联社负责。从饲料喂养到挤奶出售,原奶生产的所有环节都在严格控制之中。

因为是集中养殖,奶联社在运营中降低了成本,平均每头奶牛每天比奶农自己饲养少投入 1~1.5 元。产量也在增加,入社之前,农户一头牛年均产奶 4.12 吨,现在增加到了 5.23 吨。由于原奶质量好,销售价也因此比散户奶价每公斤高出很多。一位奶农说,从 2007 年开始,他就把自己的 5 头奶牛交给了奶联社,自己则在附近的一家企业打工,现在已有两份收入,除了打工挣钱,还能领到奶联社一年给的两次“分红”。

奶联社具有独立的法人资格,甚至还注册了商标。它实行股份制企业管理,设有章程,理事会、监事会主任、监事会主任皆由社员代表大会选举产生。奶联社还建立了《社员管理制度》、《股金管理制度》等一系列规章制度,由社员选举产生的奶联社站长负责管理,收入由奶联社统一支配。

实际上,奶联社搭建了一个养殖的平台,拥有资金设备和技术。而

奶农只需要以奶牛入股即可。在入股之前,奶联社会对奶牛进行评估并建档立案,年底有固定分红,对于奶农而言是零风险,合同期内,奶牛所产牛犊归企业所有,奶牛疫病和死亡风险则由奶联社承担。据介绍,奶联社的基本原则是,奶农能做好的要留给奶农来做,奶农做不好的各环节在一定时期内都由奶联社来做,最终逐步走向奶农完全合作化和国家整体调控化。

在这一模式下,奶农的利益是相对有保障的——奶农自愿入社、不参与经营,获取年固定回报、到期自愿退社,退社时领取入社奶牛金。奶农还可以和奶联社签订协议,比如用奶农家里的土地种玉米,奶联社负责收购。有合适的劳动力,也可以进奶联社当产业工人。奶农入社时,年产 4.5 吨鲜奶的奶牛定价为 5000 元人民币,合同期为 5 年的养殖户,5 年给养殖户利润 5000 元人民币,本利共 10000 元,每年付 2000 元。年产 4.5 吨鲜奶上下的奶牛,定价及养殖利润按比例增减。土默特左旗有关部门算过一笔账,奶农一旦入社,实行的是零风险,每年可以获取 20% 的高额投资回报,这远高于奶农自行养殖所得的利润。奶农入社之后,可以将饲养奶牛的土地用于它途,可以减少奶农饲料种植成本 586 元(1 头牛按 2 亩饲料地计算)。

近两年,一些小型的奶联社在呼和浩特市周边开始兴起。和林格尔县下喇嘛盖乡农泰养殖场就是一个例子。该场负责人说,这种形式很受农民欢迎。他记得两年前海还在建设时,一些奶农就将自家奶牛赶来了。说起效益,这位负责人说,不说别的,光原奶收购价就能体现出来,在这之前每公斤才 2.4 元,现在是 3.2 元。

市农牧业局相关人员告诉笔者,为顺应规模化养殖的发展方向,从去年开始,呼和浩特市各旗县区奶牛规模化养殖场建设的积极性空前高涨,已开工建设的 50 个养殖场中,已经建成 45 个。这 50 个规模养殖场中有牧场园区 45 个,占总数的 90%,有养殖小区 5 个。这些养殖场建设起点高是共同的特点。它们科学设计,合理布局,建设标准高,投资力度大。总设计规模为 6.37 万头奶牛,其中万头牧场园区 2 个,占总数的 4%;千头牧场园区 31 个,占总数的 62%;百头牧场园区 17 个,占总数的 34%。百头牧场园区平均投资 300 万元,千头牧场园区平均投资 1000 万元,万头牧场园区平均投资在 1 亿元左右,共投入建设资金约 4.6 亿元;在新建的牧场园区除了几大乳品加工企业参与外,村委会集团和个人投资建设 30 多个(绝大多数是由有经营奶站经验的经营者建设)。上面说到的和林格尔农泰养殖场就是后一种投资者。这个养殖场已经有 200 多头牛进站挤奶了,其中奶农的奶牛占 50% 以上。现在养殖场不仅有专业的挤奶厅,还有奶牛的活动场地,宽敞的牛舍里还备有卧床、走道,就连工作人员也都有自己的办公室。

### 3 规模化:奶牛养殖的未来

从 2007 年开始,呼和浩特市政府对于规模化养殖的扶持政策已经出台,即对每个检验合格的牧场给予 30~50 万元的资金补贴。除此之外,牧场的“三通一平(通水电路和平整场地)”也由政府来做。

呼和浩特市的奶牛养殖条件得天独厚,这里也适合奶牛生长的地理环境,还有国家和政府的优惠政策,以及两大乳品企业——伊利和蒙牛。呼和浩特市农牧业局提供的数据显示,2009 年呼和浩特市牲畜总头数 362 万头(只),其中奶牛存栏达 94 万头,奶业成为呼和浩特市的支柱产业。2008 年全市农民人均纯收入达到 7051 元,其中来自奶业的纯收入 2828 元,占 40%,奶业已成为呼和浩特农民收入的主要来源。呼和浩特市奶牛规模养殖场(小区)从 1999 年仅有的 5 家发展到现在的 100 头以上规模养殖场(小区)236 个,奶牛规模化养殖比例达到 30%。

目前,呼和浩特市一家一户养殖户的比例依然很大。笔者调查中发现,由于饲草料不断涨价和奶价低等原因,散养户普遍在赔钱养牛。在“养牛第一大镇”金河镇,笔者见到了“养牛大户”赵大牛,他正在院子里清理牛粪,养牛已有 10 余年经验的赵大牛一提(下转第 658 页)

训时都是自己坐公交车去训练场地进行训练。年龄最小的是辽宁队教练和山东队教练,都为36岁。辽宁队教练是国家篮球队的退役运动员,山东队教练是2005年第一次担任轮椅篮球队的教练。

学历反映教练员受教育的程度,也在一定程度上反映了一个人的知识状况和知识层次。我国轮椅篮球教练员本科层次的最多,为9人,研究生为1人,大专学历的有4人,初中学历的有3人,从整体上看,我国现有的轮椅篮球队教练员学历层次还是比较高的,学历层次比较高的原因主要因为教练中有体育学院的教师或体育学院(系)毕业的学生充当。再有就是通过成人教育获得的学历。这对我国轮椅篮球教练员的继续培训和深造有很好的基础作用。

在教练员问卷调查中,是否参加过轮椅篮球教练员岗位培训,从调查的17名教练员中得知,参加过轮椅篮球教练员培训的有8人,占47%。并且次数仅为1次,还是2005年全国轮椅篮球锦标赛前举办由德国专家讲授的教练员、分级人员、裁判员培训班。

#### 2.4 我国轮椅篮球队训练情况

2.4.1 我国各省轮椅篮球队训练时间 所有参赛队都采用赛前集训为主要训练方式,平均赛前集训时间为45天,集训期间每周平均训练5次,每次平均训练3小时。北京男队和云南女队集训时间最长,达到120天;集训时间最短的仅有20天。

2.4.2 我国各省轮椅篮球队训练场地情况 任何比赛和训练都需要场地和器材等硬件设施,因此硬件的质量也直接关系到训练和比赛的质量。残疾人运动员专用场馆严重匮乏,平时训练只能“见缝插针”。残疾人运动队只能利用健全运动员吃饭、休息的时间去训练。

据问卷调查结果显示,有60%的运动队采取租用场馆的形式保证训练。少数残联在集训期间得到当地体育部门的支持或利用残联领导的个人关系,免费使用学校和体育局系统场地训练。

通过访谈,笔者了解到:场租费用也是妨碍轮椅篮球运动员进行日常训练的因素之一。

2.4.3 我国各省轮椅篮球队器材状况 运动轮椅和篮球是轮椅篮球运动员的必备器材。通过本次调查,篮球和运动轮椅均为集体提供,篮球还是能满足运动员训练的需要的,运动员所用的轮椅均由各省(直辖市)残疾人联合会提供,轮椅属贵重器材,质量好的运动专用轮椅价格在数千元至几万元之间。在调查的119名男子运动员中有104名运动员认为不充足,占87%。76名女运动员中有47人认为不充足,占

62%。通过本次比赛也可以看出运动轮椅的不足,各个省市队都是男女运动员共用一套轮椅,男子比赛结束后由女子运动员继续使用。

2.4.4 我国各省市轮椅篮球队经费状况 通过本次调查,各省市队均采取赛前集训方式组队,只是集训时间有所不同,因此,训练经费主要由集训费用和比赛期间费用组成。对运动员的调查和各地残联官员的访谈显示比赛经费均主要由各省残联提供,其次是各个省份有企业赞助。因比赛经费由比赛性质和规模所决定,并有比赛期间的标准统一性,所以各省不同的是赛前集训的费用,但差别不大。

调查中不难发现,训练经费短缺是各队采取赛前集训赛后解散的组队方式的首要原因。

### 3 结语

制定相关政策、法规和各项规章制度,提供良好的环境和氛围;利用政府的职能,多方筹措资金,为轮椅篮球运动提供资金和物质保证;建立较为完善的轮椅篮球运动训练模式,确保科学系统训练;提高教练员的专业水平,培养优秀的轮椅篮球教练员;积极培养后备力量,科学选材,加强不同残疾程度运动员的训练;建立完善的比赛制度,增加不同形式的赛事,加强国内外的交流;加强新闻媒体宣传力度,使更多人了解残疾人体育,了解轮椅篮球运动。

#### 【参考文献】

- [1]中国残疾人体育协会,编.残疾人体育研究[M].北京:北京体育大学出版社,2004.
- [2]张怀波.轮椅篮球教练员必备素质的研究[D].上海体育学院,2003.
- [3]中国残疾人体育协会.残疾人体育竞赛项目分级规定[J].体育科研,2003.
- [4]杨华.我国残疾人乒乓球运动发展现状的调查研究[D].北京体育大学学报,2004.

作者简介:张涛(1962.10—),男,汉族,山东人,大学文化,菏泽学院体育系副教授,九三学社菏泽学院支社主委,菏泽市第12、13届政协委员。1986年毕业于曲阜师范大学,同年被分配到菏泽学院西校区,从事体育教学工作,曾发表论文十余篇,其中《体育教学中厌学现象的原因分析》、《排球运动的小群体教学》、《跳远技术分析》等论文获得国家优秀论文二、三等奖。

[责任编辑:翟成梁]

(上接第704页)活动等,通过活动培养他们集体责任感、荣誉感。培养他们的组织纪律性,培养他们互相帮助、互相学习的良好风气。

总之,音乐能够培养人们热爱祖国、热爱生活、热爱一切美好事物、奋发向上的高尚情操。正如贝多芬所说:“音乐能使人道德高尚起来。”因此,在音乐教学中,我们要深入挖掘出音乐歌曲中内在的思想情感教育因素,充分发挥音乐的情感作用,陶冶学生的性情,提高审美趣味,使学生们一个个健康快乐地成长。

#### 【参考文献】

- [1]徐宁.浅谈钢琴教学中民族音乐教育的德育功能[J].音乐天地,2005(4):56-

58.

- [2]陶花鸣.浅谈音乐教育在德育中的艺术魅力[J].辽宁税务专科学校学报,2006(5):66-67.

作者简介:何海静(1981—),女,陕西理工学院艺术学院钢琴教师,主要从事音乐教学研究。

[责任编辑:王静]

(上接第705页)养牛半晌无语。他目前养有7头黑白花牛,2头牛正是产奶期,日产奶量达到40多斤,旺季的时候有50~60斤的产奶量,可以看出赵大牛的奶牛产奶量不是很低,这应该不是他烦恼的原因。“现在物价都上涨了,饲料跟着涨,虽然收奶价从2009年夏季的2.2元/公斤涨到现在2.4元/公斤,但是现在的玉米又涨了8角多,达到了1.7元左右,养牛成本的支出和奶款的收入差的太多了,对我们养殖户来说一点儿利润也没有。”赵大牛道出其苦恼的原因。笔者了解到,他所在村养殖户的情况和他差不多。现在,全村150户养殖户已经有一半多卖了牛转而去打工了。他们十分想进入统一的管理、统一的防疫、统一的喂养的规模化养殖,但由于他们村地处近郊,土地价值在不断

升高,谁能来这里投资建养殖场呢?

2009年10月16日,呼和浩特市委、市政府出台了《呼和浩特市关于建设优质奶源基地的决定》,提出了未来3年的发展目标:经过3年的努力,呼和浩特市规模化养殖水平要确保达到70%以上(2009年达到30%,2010年达到50%,2011年达到70%);呼和浩特市奶牛良种覆盖率达到90%以上,优质奶牛存栏稳定在100万头左右;全市成年母牛年产奶量平均达到6.5吨以上,牛奶质量进一步优化提高。“乳都”正在复苏。

[责任编辑:曹明明]